

# Analyse des Projektportfolios

Der folgende Ablauf und die unten stehenden Fragen können als Leitfaden bei der Durchführung persönlicher oder telefonischer Interviews zur Erfassung der Projektziele und – massnahmen dienen. Die Antworten können mitnotiert oder (nach Absprache mit dem Interviewpartner) auf Tonträger aufgenommen und später transkribiert (abgeschrieben) werden.

## A) Vorbereitung

1. Interviewleitfaden erstellen (bspw. auf der Grundlage der unten stehende Fragen).
2. Brief an Projektnehmer schicken, um sie über das Interview zu informieren und auf die Themen vorzubereiten, die besprochen werden sollen. Ggf. kann das Zielsystem des Programms mit verschickt werden.
3. Termin für das Interview mit den einzelnen Projektnehmern vereinbaren.
4. Infos über Projekt und Gesprächspartner (Funktion im Projekt) einholen.

## B) Durchführung

1. Begrüssen und vorstellen, auf Info-Schreiben Bezug nehmen.
2. Nochmals erläutern, warum diese Befragung durchgeführt wird, bspw.:  
„Wir evaluieren [...*Name des Programms*...] als Gesamtprogramm, und in diesem Zusammenhang interessiert uns, an welchen Zielen die [...*Name des Programms*...]-Projekte arbeiten und durch welche Schritte oder Massnahmen die Zielsetzungen umgesetzt werden.“
3. Darauf aufmerksam machen, dass das Gespräch stichwortartig mitnotiert wird.
4. Was passiert mit den Ergebnissen?  
„Die Ergebnisse werden an [...*wen?*...] zurückgemeldet, und zwar über alle Projekte zusammengefasst und in anonymisierter Form.“
5. Interview beginnen:  
„Zusammen mit dem Brief hatten Sie ja eine Themenliste (Zielsystem) bekommen... - Bevor ich auf die einzelnen Punkte auf dieser Liste genauer eingehe, möchte ich Ihnen vorweg eine Frage stellen:  
Wenn Sie an Ihr Projekt denken: Welches – würden Sie spontan sagen - ist das wichtigste Ziel, das Sie mit Ihrem Projekt verfolgen?

---

---

---

Durch welche Massnahmen oder durch welche Produkte Ihres Projektes versuchen Sie, dieses Ziel umzusetzen?

---

---

---

Im Folgenden möchte ich Sie genauer zu den Punkten auf der Themenliste befragen..

Die ersten neun Themen lassen sich unter dem Stichwort [...*Übergebriff für erstes Leitziel*, z.B. „*Lernkultur*“...] zusammenfassen. Es geht darum, [...*Leitziel erläutern*, z.B. *wie Studierende lernen*,

welche Interaktion mit den Dozierenden angestrebt wird, welche Lernziele erreicht werden sollen usw. ...].

Ich möchte diese Themen durchgehen, und mich würde jeweils interessieren, wann diese Themen mit Ihrem Projektzielen übereinstimmen, d. h. bei welchen Themen Sie sagen würden: „Ja genau, das ist ein wichtiges Ziel in unserem Projekt“ - Und wenn ja, durch welche Massnahmen, oder durch welche Produkte Sie in Ihrem Projekt versuchen, dieses Ziel umzusetzen.

Bevor wir aber starten, lassen Sie mich noch anmerken, dass es nicht darum geht, dass Sie mit Ihrem Projekt möglichst viele Themen abdecken und Ziele verfolgen. Es geht vielmehr darum, dass wir erheben wollen, was wirklich sehr wichtige Themen in den verschiedenen Projekten sind, und auch, welche Punkte keine Rolle spielen.

Dementsprechend würde ich Sie bitten, sich bei den einzelnen Themen jeweils zu überlegen, ob es entweder **kein Ziel**, ob es eher ein **Nebenziel**, oder ob es ein **Kernziel** in Ihrem Projekt darstellt.

1. Bei der ersten Frage geht es um [... *erstes Mittlerziel, z.B. selbstgesteuertes Lernen...*].

Würden Sie sagen, dass es „kein Ziel“, eher ein „Nebenziel“ oder ein „Kernziel“ in Ihrem Projektes ist,...

...dass die Studierenden [...*Mittlerziel einsetzen, z.B. selbstgesteuert Lernziele erreichen...*]?

(0) kein Ziel                      (1) Nebenziel                      (2) Kernziel

Durch welche Massnahmen oder durch welche Produkte versuchen Sie, dieses Ziel in Ihrem Projekt zu erreichen?

---

---

---

2. Würden Sie sagen, dass es „kein Ziel“, eher ein „Nebenziel“ oder ein „Kernziel“ ihres Projektes ist,...

...dass die Studierenden [... *zweites Mittlerziel, z.B. die Lerninhalte explorativ und anhand von konkreten Problemen erarbeiten...*]?

(0) kein Ziel                      (1) Nebenziel                      (2) Kernziel

Durch welche Massnahmen oder durch welche Produkte versuchen Sie, dieses Ziel in Ihrem Projekt zu erreichen?

---

---

---

3. [...*Frage zum dritten Mittlerziel usw. ...*]

4. ...

5. ...

Zum Schluss möchte ich Sie noch fragen, ob es noch andere Ziele in Ihrem Projekt gibt, die wir jetzt nicht genannt haben, wo Sie aber auch sagen würden: Ja, das ist noch ein Ziel, das verfolgen wir auch in unserem Projekt...

Gibt es noch ein Ziel, das Sie nennen würden?

(0) NEIN                      (1) JA

Wenn ja: welches Ziel ist das?

---

---

---

(1) ist es eher Nebenziel?                      (2) oder Kernziel?

Durch welche Massnahmen versuchen Sie, dieses Ziel in Ihrem Projekt zu erreichen?

---

---

---

## 6. Abschluss

Für die Teilnahme und Auskunftsbereitschaft danken.